

大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目 绩效评价报告

项目单位：东莞市茶山镇水务工程运营中心

评审机构：立信会计师事务所（特殊普通合伙）东莞分所

报告编号：信会师莞报字[2024]第 60005 号

报告日期：2024 年 9 月

报告摘要

受东莞市财政局茶山分局委托（以下简称“茶山财政分局”），立信会计师事务所（特殊普通合伙）东莞分所（以下简称“立信东莞分所”）对“大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目”开展重点绩效评价。立信东莞分所组织评价工作组，秉承“依规、科学、客观、公正”的原则，严格遵守协议规定，对项目前期工作、过程管理、产出、效益等方面进行了客观评价。2024年3月至4月评价工作组对东莞市茶山镇水务工程运营中心（以下简称“主管单位”）提供的书面材料、原始档案进行审核，结合现场调研、满意度问卷调查、综合评价等环节，形成该项目绩效评价结论：评价得分81.77分，绩效等级为“良”。

项目实施成效：大圳埔排渠茶山段碧道建设项目以打造一条集休闲、生态、展示于一体的河岸景观碧道为工程目标，建设内容包括：岸墙修复、3m慢行栈道建设、绿化建设、亲水平台、景观栏杆及景观节点等。该工程于2022年10月8日开工，2023年11月1日竣工验收，实际工期389天，比计划工期延后71天，2022-2023年实际支出预算资金1,893.19万元，调整后预算执行率53.33%。该碧道总长约3公里，绿化景观总面积约1.70万m²，通过对大圳埔排渠岸线进行生态环境提升，有助于保护现有水资源，工程建成后能够提升周边村落生态品质，为群众提供休闲游玩好去处，

起到丰富物种、水土保持、增强群众获得感等效益。

项目存在不足：工程实施程序落实不到位，未办理施工许可；监理记录不够详实，材料进场或抽样情况、发现问题及整改等相关内容未记录；财务管理有待规范，工程预算执行率偏低，会计科目使用错误，个别会计凭证工程名称录入错误；绩效管理有待加强，绩效目标及指标设置不规范；碧道养护品质有待提升。

项目优化建议：规范工程实施程序，及时检视各项设计内容的完成情况；督促监理严格履职，要求据实记录现场安全、施工质量等，提高监理资料完整度；科学制定资金支出计划，提高资金使用效率；合理设置绩效目标，根据当年度工程实施规划规范设置绩效指标；加强绿道维护管养，实现社会、生态效益可持续。

目录

一、项目基本情况	1
(一) 评价背景及目的	1
(二) 评价重点内容	2
(三) 项目概况	3
(四) 项目内容	6
(五) 项目绩效目标设定	7
1. 年度目标	7
2. 绩效指标	8
(六) 项目资金使用情况	9
1. 预算安排情况	9
2. 资金使用情况	9
二、评价说明	11
(一) 评价范围与评价依据	11
1. 评价范围	11
2. 评价依据	11
(二) 评价方法	12
1. 资料分析法	12
2. 专家咨询法	13
3. 现场核查法	13
4. 综合评价法	14
三、绩效评价结果	14
(一) 评价结论	14
(二) 绩效影响分析	15
1. 前期工作	15
2. 过程管理	17
3. 项目产出	19

4.项目效益	20
四、存在问题及建议	23
(一) 存在问题	23
1.工程实施程序落实不到位	23
2.监理记录不够详实	23
3.财务管理有待规范	24
4.绩效管理有待加强	25
5.碧道养护品质有待提升	25
(二) 相关建议	25
1.规范工程实施程序	25
2.督促监理严格履职	26
3.重视资金财务管理	26
4.合理设置绩效目标	26
5.加强绿道维护管养	27
附件 1: 大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目绩效评价评分表	28
附件 2: 项目满意度调查结果	36

大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目 绩效评价报告

信会师莞报字[2024]第 60005 号

为加强对财政资金的“跟踪问效”管理，建立科学、合理的绩效评价管理体系，提高财政资金使用效益，根据《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）、财政部《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10号）、《东莞市人民政府办公室关于印发<关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》（东府办〔2019〕51号）的有关要求，受茶山财政分局委托，立信东莞分所作为第三方评价机构对“大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目”（以下简称“碧道建设工程”）开展重点绩效评价工作。现对该项目的评价情况报告如下：

一、项目基本情况

（一）评价背景及目的

广东水网密布、河湖众多，水资源丰富，社会经济和人民生活与河湖水系关系密切，2018年10月习近平总书记视察广东时指出“广东水污染问题比较突出，要下决心治理好；要全面消除城市黑臭水体，给老百姓营造水清岸绿、鱼翔浅底的自然生态”。为贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，广东省委、省政府决定高质量规划建设万里碧道，带动全省治水理念升级，组织编制及印发《广东万里碧道总体规

划（2020-2035年）》（以下简称《规划》）。《规划》要求按照“三年见雏形、六年显成效、十年新跨越”的步骤安排，到2022年全省建成5,200公里碧道，珠三角地区率先初步建成骨干碧道网络。

2022年1月东莞市下发《东莞市河长办关于印发2022年碧道建设任务清单的通知》（东河长办〔2022〕4号），将碧道建设工作作为2022年度河湖长制工作考核的重要内容。按照东莞市2022年碧道建设任务清单要求，茶山镇碧道建设任务不少于5公里。2022年2月主管单位提出《关于茶山镇大圳埔排渠（茶山段）碧道建设工程的请示》，计划建设大圳埔排渠（茶山段）碧道，项目范围由大圳埔排站至超横路，总长度约3公里，工程总投资概算2,660.78万元。2022年3月茶山镇第8次党委会议审议并同意实施大圳埔排渠茶山段碧道建设工程。

为规范专项经费使用、提高资金使用及项目实施效益，茶山财政分局将碧道建设工程纳入2024年度茶山镇本级重点绩效评价范围。本次开展重点绩效评价的目的主要是通过评价碧道建设项目专项资金的使用情况和取得的效果，总结碧道建设项目的管理经验，发现项目管理、方案落实、资金使用方面存在的不足及原因，为类似项目提供经验借鉴，为完善相关政策、提升同类项目绩效提供决策参考。

（二）评价重点内容

一是碧道建设工程立项是否规范、绩效目标是否全面、

绩效指标是否明确、预算依据是否合理。二是项目采购程序是否合规、业务管理制度是否健全有效、实施程序是否合规、财务管理制度是否完备、资金支出是否规范。三是项目是否按施工合同条款执行，施工记录是否按要求整理归档。四是主管单位、监理单位对该项目的监管是否到位，项目建设计划是否有效执行。五是项目的日常管理是否有效、工程质量是否达标、验收程序是否合规。六是项目实施是否有效提高大圳埔排渠整体景观效果，打造集休闲、生态、展示于一体的河岸景观，获得良好社会效益和认同度。

(三) 项目概况

根据广东省、东莞市碧道建设工作部署，结合河长制工作年度考评任务要求，2022年茶山镇碧道建设任务不少于5公里，该碧道建设工程选址位于茶山镇大圳埔排渠北侧，总长约3公里。为确保项目顺利实施，2021年7月12日，茶山镇第19次领导班子会议通过了大圳埔排渠栗边村段拆除清理补偿有关事宜，主管单位按照东府办〔2017〕111号文件标准与栗边股份经济联合社签订包干协议，涉及建筑物8处，面积1,882.37 m²，青苗果树面积5.21亩，补偿费用共517.66万元。2022年2月栗边村委会已完成青苗果树清理工作，2022年3月份开展建筑物拆除工作。

经过一系列水污染治理措施，2022年初大圳埔排渠(茶山段)已稳定达到V类水水质标准，满足碧道建设前置条件。

根据《关于茶山镇大圳埔排渠（茶山段）碧道建设工程的请示》，该碧道建设工程包括碧道建设和项目配套两部分，其中：碧道建设部分包含岸墙修复、3m慢行栈道建设、绿化建设、亲水平台、景观栏杆及景观节点等；项目配套包含沿河排放口雨污分流建设、监控系统、停车场及部分管线落地灯。该项目实施以打造一条集休闲、生态、展示于一体的河岸景观，有效改善人居环境、提升城市品质为目标。

2022年7月主管单位委托广东中凯工程咨询有限公司（以下简称“中凯咨询公司”）组织茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程的施工招标代理工作。2022年9月5日经招标评审程序确认，项目中标方为广东宏昇达建设工程有限公司（以下简称“施工方”），中标金额为2,204.55万元。2022年9月28日主管单位与施工方签订《茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程施工合同》（以下简称“施工合同”），合同金额为2,204.55万元，约定工期318天，拟从2022年9月10日开始施工，至2023年7月24日竣工完成。该碧道建设项目实际于2022年10月8日开工，2023年11月1日竣工验收。

2023年3月31日，茶山镇第8次领导班子会议审议并同意实施大圳埔排渠碧道连通道路改造工程（以下简称“连通道路改造工程”），总投资约169.98万元，经费从2023年预算“大圳埔排渠茶山段碧道建设工程”专项中列支。

碧道建设、连通道路改造工程项目全过程涉及申请立项单位、代建单位、建设单位、设计单位、造价咨询单位等多个主体，各环节参与单位详见下表：

表 1 项目参与方汇总表

序号	工作环节	项目简称	预算金额 (万元)	参与单位	合同金额 (万元)
1	申请立项	碧道建设工程	---	东莞市茶山镇水务工程运营中心	---
		连通道路改造工程	---		---
2	工程施工	碧道建设工程	2,220.96	广东宏昇达建设工程有限公司	2,204.55
		连通道路改造工程	137.53	广东大京建设工程有限公司	132.08
3	工程设计	碧道建设工程	62.78	东莞市卓颐景观设计有限公司	64.85
		连通道路改造工程	4.21		4.21
4	工程勘察	碧道建设工程	37.80	江西核鹰勘测规划设计有限责任公司	23.00
		连通道路改造工程	1.51	核工业衡阳第二地质工程勘察有限公司	1.74
5	工程监理	碧道建设工程	47.52	东莞市广建建设监理有限公司	47.52
		连通道路改造工程	3.09		3.09
6	可行性研究报告编制	碧道建设工程	5.41	广东新晖工程管理有限公司	6.15
7	可行性研究报告评审	碧道建设工程	2.29	广州菲达建筑咨询有限公司	2.58
8	施工图审查	碧道建设工程	5.79	广东科宏工程咨询有限公司	5.68
		连通道路改造工程	0.37		0.56

序号	工作环节	项目简称	预算金额 (万元)	参与单位	合同金额 (万元)
9	工程造价咨询(概算、预算)	碧道建设工程	6.54	东莞市鸿远建设工程咨询有限公司	6.54
		连通道路改造工程	0.43		0.43
10	工程招标代理	碧道建设工程	8.66	广东中凯工程管理咨询有限公司	8.66
		连通道路改造工程	1.01	广东有德招标采购有限公司	0.95
11	水土保持	碧道建设工程	10.40	东莞市岭秀水保生态环境技术有限公司	6.79
12	环境影响报告编制、评估	碧道建设工程	5.21	---	---
13	检测检验费	碧道建设工程	22.21	广东和协建设工程检测有限公司	7.07
		连通道路改造工程	0.62	---	---

(四) 项目内容

根据施工合同，碧道建设工程设计岸线总长度约3,001.74米，设计面积约25,611.95 m²，主要建设内容包括碧道建设工程及其他配套设施工程，其中碧道建设工程包括：驳岸处理、沿驳岸栏杆、漫步道、栈道、亲水平台、公共服务设施、标识系统、生态环境建设、照明系统、给排水、防护支护等。按招标图纸及工程量清单所含内容，施工内容包括但不限于：

(1) 建筑工程：土石方工程、桩基工程、混凝土及钢筋混凝土工程、挡土墙等；

(2) 园建工程：道路铺装、栈道铺装、路缘石、标线、

标志、围墙标准段、特色景墙标准段、栏杆标准段、园建设施、土方工程、挡土墙、园路铺装、特色坐凳大样、台地标识大样、景观亭、景观亭坐凳、花池大样、台阶大样、组合景墙、趣味小品、雕塑、休息廊架、入口景墙等；

(3) 绿化工程：乔木类、灌木类及竹类、地被类、水生植物类、其他类；

(4) 电气工程、给排水工程：给水工程、污水工程、雨水工程等。

连通道路改造工程实施范围包括伟兴路与超东路交叉口通向碧道方向、展丰高分子材料科技公司与湛发再生资源有限公司间通向碧道方向及伟建路与超东路交叉口通向碧道方向的 3 处现状断头路，道路改造面积 2,751.50 平方米，工程内容涵盖园建工程、绿化工程（养护期 6 个月）、给排水工程、电气工程等。

(五) 项目绩效目标设定

根据《茶山镇财政项目支出绩效目标批复表》，该项目 2022-2023 年度绩效目标、绩效指标设定如下：

1.年度目标

2022 年度目标：根据《东莞市碧道建设总体规划（2020-2035 年）》东河长办〔2021〕21 号、《东莞市碧道建设技术指引（试行）》及《广东万里碧道建设评价标准（试行）》等相关文件指引，经市河长办现场考察，目前茶

山镇碧道建设配套标准较低，包括游憩系统构建不完善、亲水性较差、缺乏驿站、节点公园、停车场、亲水平台等配套。现对照东莞市城镇型碧道改造提升平均造价 800 万元/公里的标准，结合东江、东引运河、黄沙河实际情况，经初步估算黄沙河碧道提升工程约 1,500 万元。

2023 年度目标：工程内容包括慢行栈道建设、绿化建设、亲水平台、景观栏杆以及景观节点等，通过完善大圳埔排渠（茶山段）整体景观效果，打造一条集休闲、生态、展示于一体的河岸景观，为居民群众提供一个喜游乐到的好去处，提升群众获得感和幸福感。计划 2023 年工程完工，并按计划开展竣工验收及相关费用结算工作，争取早日发挥工程效益。

2. 绩效指标

表 2 项目绩效指标表

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值
绩效指标	产出指标	数量指标	(2022 年) 完成万里碧道建设长度	1.8 公里
			(2023 年) 完成项目总长度	3 公里
		质量指标	(2022 年) 工程验收合格率	85%
			(2023 年) 工程验收合格率	100%
		时效指标	工程验收及时率	100%
		成本指标	项目资金执行率	≥90%

	一级指标	二级指标	三级指标	指标值
绩效指标	效益指标	社会效益	促进群众幸福感提升	有效促进
			有利于上下游生态环境保护或改善	有效改善
		可持续影响指标	项目可持续发挥作用	可持续改善居民环境
	满意度指标	服务对象满意度指标	受益人民群众满意度	≥90%

(六) 项目资金使用情况

1. 预算安排情况

2022-2023 年茶山财政分局安排项目年初预算 3,230.00 万元，调整后预算 3,550.00 万元，其中：2022 年初安排“茶山镇碧道建设工程”（后改名为“大圳埔排渠茶山段碧道建设工程”）预算 1,500.00 万元；2023 年初安排预算 1,730.00 万元，年中调整后预算数 2,050.00 万元，调增部分预算用于实施大圳埔排渠茶山段碧道连通道路改造工程。

2. 资金使用情况

2022-2023 年项目实际支出 1,893.19 万元，年初预算执行率 58.61%，调整后预算执行率 53.33%，主要支出范围为工程进度款、监理费以及项目前期服务费用（包括可行性研究报告编制及评估费、设计费、造价咨询费、招标代理费、水土保持补偿费、勘探服务费、树木迁移方案论证服务费等）。其中：2022 年度支出 563.54 万元，预算执行率 37.57%；2023 年度支出 1,329.65 万元，年初预算执行率 76.86%，调整后

预算执行率 64.86%。支出明细详见下表：

表 3 项目资金支出明细表

序号	记账时间	凭证号	摘要	金额（元）
1	2022-9-30	记账 -09-0085	财政直接支付茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程设计费(总额的 80%)	502,272.00
2	2022-10-28	记账 -10-0076	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程可行性研究报告编制费用	54,112.18
3	2022-11-2	记账 -11-0077	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程 10%	2,204,550.46
4	2022-11-11	记账 -11-0087	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程的可行性研究报告评估费	22,910.29
5	2022-12-2	记账 -12-0097	财政直接支付造价咨询费（大圳埔排渠茶山段碧道建设工程）	65,370.20
6	2022-12-7	记账 -12-0105	财政直接支付招标代理费（大圳埔排渠茶山段碧道建设工程）	86,127.41
7	2022-12-14	记账 -12-0151	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程进度款	2,557,528.65
8	2022-12-15	记账 -12-0115	财政直接支付工程监理费（大圳埔排渠茶山段碧道建设工程）	142,567.49
2022 年度支出小计				5,635,438.68
9	2023-1-13	记账 -01-0024	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程进度款	2,996,320.28
10	2023-2-24	记账 -02-0026	付水土保持补偿费（茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程）	18,393.00
11	2023-4-12	记账 -04-0054	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程勘察服务费	196,960.00
12	2023-4-12	记账 -04-0058	财政直接支付茶山内河上元村委会段、墩渠塘边段水环境综合整治和碧道建设工程第二期监理费	71,283.75
13	2023-4-26	记账 -04-0071	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程进度款	3,006,945.81
14	2023-7-5	记账 -07-0043	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程进度款	3,329,329.54
15	2023-8-2	记账 -08-0031	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程监理费	80,332.03

序号	记账时间	凭证号	摘要	金额(元)
16	2023-9-8	记账 -09-0037	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道 建设工程进度款	584,091.66
17	2023-10-11	记账 -10-0044	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道 建设工程进度款	1,965,908.34
18	2023-11-27	记账 -11-0068	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道 连通道路改造工程设计费	33,668.14
19	2023-12-11	记账 -12-0060	财政直接支付茶山段碧道连通道路改 造工程造价咨询费 100%	4,302.92
20	2023-12-26	记账 -12-0092	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道 连通道路改造工程招标代理费 100%	9,491.66
21	2023-12-27	记账 -12-0112	财政直接支付大圳埔排渠碧道连通道 路改造工程进度款	969,802.90
22	2023-12-27	记账 -12-0123	财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道 建设工程树木迁移方案论证服务费	29,640.00
2023 年度支出小计				13,296,470.03
合 计				18,931,908.71

二、评价说明

(一) 评价范围与评价依据

1. 评价范围

本次绩效评价类型为事中评价,评价对象是大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目的实施效益及资金使用情况,评价范围为 2022 年 2 月至 2023 年 12 月,涉及项目资金 1,893.19 万元。

2. 评价依据

(1) 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34 号);

(2) 《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》

(财预〔2020〕10号)；

(3)《广东万里碧道总体规划(2020-2035)》；

(4)《东莞市人民政府办公室关于印发<关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》(东府办〔2019〕51号)；

(5)《东莞市市级预算项目支出绩效评价管理办法》(东财〔2021〕50号)；

(6)《东莞市河长办关于印发2022年碧道建设任务清单的通知》(东河长办〔2022〕4号)；

(7)《茶山镇党委会议纪要(2022年第8次会议摘要)》；

(8)《东莞市发展和改革局关于茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目可行性研究报告的批复》(东发改茶投审2022年〔2022〕7号)；

(9)《茶山镇党委会议纪要(2023年第8次会议摘要)》；

(10)《茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程施工合同》。

(二) 评价方法

本次项目评价采用的方法主要有资料分析法、专家咨询法、现场核查法及综合评价法。

1. 资料分析法

评价工作组查阅《关于茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程的请示》、《关于大圳埔排渠碧道连通道路改造工程的请示》、《茶山镇领导班子会议纪要(摘要)》、《茶山

镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程可行性研究报告》、《东莞市发展和改革局关于茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目可行性研究报告的批复》（东发改茶投审〔2022〕7号）、施工图设计图纸等资料，结合对项目实施过程、资金使用情况的了解，审核基础资料的真实性、逻辑性、内在勾稽关系等方面，在此基础上进行绩效数据比较、分析。

2.专家咨询法

评价工作组根据项目内容及实际情况，组建由绩效管理、工程管理、财务管理专家组成的工作组，工作组就评价指标体系、资料汇总分析、现场核查、问卷调查、评价报告等成果，提供专业的咨询意见和建议。通过采取专家书面评审、座谈交流等方式向主管单位了解项目实施、管理模式，为佐证资料真实性、完整性、指标评分提供支撑依据。

3.现场核查法

2024年4月17日评价工作组与主管单位、施工方、监理方及设计单位进行座谈调研，掌握项目实施背景、招标采购及施工内容、资金支出审批支付流程等信息；当日在主管单位陪同下到大圳埔排渠茶山段现场考察设计布局、建设效果、设施管理维护等，与主管单位、施工方交流并了解碧道日常管养模式、公众使用频率、整体设计、功能分区布局、绿道管养效果等信息。与此同时，评价工作组组织公众满意度调查，了解周边村民对该碧道建设工程项目的看法及建议。

4.综合评价法

工作组对评价过程中采集的项目基础资料进行整理汇总，结合现场座谈及满意度统计数据，对项目资金落实、组织实施及效果体现等情况进行多维度分析，同时结合专家组意见、建议，进行综合评价，形成评价结论。

三、绩效评价结果

(一)评价结论

2024年3月至4月立信东莞分所组织评价工作组对碧道建设工程的前期工作、过程管理、产出及效益开展绩效评价。评价期间重点关注预算申请、预算执行、立项决策、财务管理、过程管理和绩效完成情况等内容，通过审核主管单位提供的书面材料、原始档案，对受益群体开展满意度调查并进行问卷数据分析，组织专业人员到大圳埔碧道茶山段进行现场调研，针对碧道建设工程项目的产出效果与项目主管人员、施工方深入交流。综合书面审核、现场调研和满意度调查结果，形成该项目绩效评价结论。

评价工作组依据既定的《大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目绩效评价评分表》（详见附件1），评定碧道建设工程整体得分为81.77分，绩效评价等级为“良”。

表5 项目评分情况汇总表

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
前期工作	20.00	14.50	72.50%

一级指标	指标分值	评价得分	得分率
过程管理	25.00	22.50	90.00%
产出	30.00	23.61	78.70%
效益	25.00	21.16	84.64%
总得分	100.00	81.77	81.77%

(二) 绩效影响分析

从 9 个二级指标及 19 个三级指标的评价情况来看，该项目在前期工作、过程管理、产出及效益方面均取得了一定的成绩，但同时存在提升空间，具体分析如下：

1. 前期工作

该指标主要从项目论证决策、绩效目标及指标、预算配置三个方面，评价碧道建设工程实施内容及范围的合规性和科学性，绩效目标及指标设定的全面性、明确性和可衡量性，预算资金配置的合规性。指标权重 20.00 分，评价得分 14.50 分，得分率 72.50%。

(1) 论证决策

一是项目立项依据充分。根据东莞市 2022 年碧道建设任务清单，茶山镇应完成不少于 5 公里的碧道建设目标。2021 年 11 月茶山镇刘周渠水环境综合治理工程通过竣工验收，完成约 2.14 公里碧道建设里程。2022 年主管单位计划建设大圳埔排渠茶山段碧道，总长度约 3 公里。该工程经 2022 年第 8 次茶山镇领导班子会议审议并同意实施。该碧

道建设工程具有明确的市、镇两级决议文件支撑。

二是项目申请、设立程序有待规范。根据东莞市茶山镇规划管理所《关于对<茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程（征求意见稿）>有关意见的复函》，该工程用地红线内部分用地性质不符合规划，不具备条件办理规划许可手续。主管单位按规定组织项目可行性研究报告、立项审批、招标采购、合同签订等环节，申请设立的手续和程序基本完善。但项目施工前未取得《建设工程规划许可证》，建设程序有待规范。

（2）目标设定

项目实施符合茶山镇碧道建设工作规划，有助于该镇提升圆头山片区人居环境现状。碧道建设工程项目 2022 年绩效目标仅阐述该镇碧道建设存在问题及实施背景，未明确工程实施内容对应的产出数量、质量、时效及效益目标。

（3）指标设定

项目绩效指标体系完整，但个别指标设置不合理。如：工程内容分碧道建设及配套工程两部分，但指标设定未反映配套工程预期产出及效益，欠缺全面性；2022 年主管单位以工程验收为基准设定质量指标及时效指标，不符合当年度开展主体工程施工，不涉及完工及竣工验收的工作规划；工程验收合格率指标值 85% 不合常理；效益指标、可持续指标内容笼统，未契合碧道建设效益、后续运维体制构建、工程

建设内容（如漫步道、栈道、亲水平台、配套设施）使用期限等内容。

（4）预算配置

碧道建设工程项目经茶山镇领导班子会议审议列入主管单位部门预算支出范围，2022-2023年茶山财政分局安排年初预算3,230.00万元，调整后预算3,550.00万元，预算调整率9.91%。该项目预算资金申请程序符合规范要求，2023年调增预算320.00万元用于连通道路改造工程，该年度预算调整率18.50%。

2.过程管理

该指标主要从资金管理、建设管理、履职管理三方面，考察碧道建设工程项目资金支出的合规性、工程实施程序规范性、管理制度健全性、制度执行落实程度、实施质量可控性、合同履约管理。指标权重25.00分，评价得分22.50分，得分率90.00%。

（1）资金管理

该项目资金管理较规范，财务管理制度较健全，资金支付审批流程齐全，支付凭证合规完整，资金使用范围符合规定，未发现专项资金被克扣、截留、挤占、挪用、违规列支等情况。查阅财务资料发现部分会计科目使用错误、支出事项所属工程名称录入错误等问题。

(2) 建设管理

该碧道建设工程的施工组织方案基本完整，对施工内容、实施步骤、施工质量与工程管理措施作出规定，但内容笼统，未契合碧道建设工程特性编制。施工方制定了工程施工进度计划表，明确碧道建设工程实施各环节的时间节点；项目管理沿用《茶山镇政府投资项目管理办法》。

碧道建设工程施工方采购工作中凯咨询公司组织，广东宏昇达建设工程有限公司以中标价 2,204.55 万元承接该项目，合同工期 318 天。连通道路改造工程由广东有德招标采购有限公司组织施工方采购工作，广东大京建设工程有限公司以 132.08 万元承接，合同工期 50 天。该项目招标与中标信息依法公示，评审期间未见其他供应商提出质疑或投诉的资料，采购程序规范，采购过程具备公平性。

主管单位按照政府采购和招标规范流程执行项目各环节的采购和招投标工作，调整、变更手续及程序符合相关规定，工程资料基本按要求归档。

项目合同管理基本规范，碧道建设工程涉及设计、审图、造价咨询、可行性研究、勘察、施工、监理、水土保持、检测检验等环节均按规定及时签订合同，评审期间未发现调整合同的行为。但个别合同条款审核把关不严，出现与工程无关的内容。

(3) 履职管理

综合项目资料、座谈了解及实地调研信息，该项目施工过程中基本建立质量监督体系，施工过程中未发生安全事故，施工设计说明、设计图纸、施工平面图等过程成果的内容基本完整。

东莞市广建建设监理有限公司（以下简称“监理公司”）在碧道建设工程项目现场设置总监理工程师 1 名、监理工程师 2 名，该碧道建设工程的监理规划、监理实施细则、监理日志、月报等监理资料归档完整，但监理日志信息不全。

3.项目产出

该指标主要从产出数量、产出质量、产出时效、预算执行率四方面，考察项目实际完成情况、质量达标程度、完成时效及实施成本的经济性和效率性。指标权重 30.00 分，评价得分 23.61 分，得分率 78.70%。

(1) 工程完工率

该碧道建设工程设计岸线总长度约 3,001.74 米，设计面积约 25,611.95 m²，建设内容分为碧道建设、其他配套设施建设两部分，分部分项工程包括：活力绿廊段建筑工程、科普绿廊段建筑工程、园建工程、绿化工程、电气工程、给排水工程。该工程于 2023 年 11 月 1 日竣工验收，工程完工率 100.00%。

连通道路改造工程内容包括：园建工程、绿化工程、给

排水工程、电气工程等，该工程于 2023 年 10 月 8 日竣工验收，工程完工率 100.00%。

(2) 验收合格率

查阅项目验收资料，该项目碧道建设工程、连通道路改造工程各分部分项工程验收合格率为 100.00%，经主管单位、监理、设计及勘察公司验收合格。

(3) 项目工期

碧道建设工程计划工期 318 天，2022 年 10 月 8 日开工，实际工期 389 天，比计划工期延后 71 天。连通道路改造工程计划工期 50 天，2023 年 8 月 21 日开工，2023 年 10 月 8 日竣工，实际工期 48 天。

(4) 投资结构变动率

截至评审日，碧道建设工程、连通道路改造工程尚未结算，投资结构变动率按工程变更投资金额与财审审定概算总额对比衡量。碧道建设工程施工期间涉及变更事项 8 项，变更投资金额合计 98.30 万元，财审审定概算总额 2,557.35 万元，投资结构变动率 3.84%。连通道路工程财审审定概算总额 156.21 万元，工程施工期间涉及变更事项 3 项，变更投资金额合计-4.53 万元，投资结构变动率-2.90%。

4.项目效益

该指标主要从社会效益、可持续影响和社会评价三方面，考察碧道建设工程项目的整体效益情况。指标权重 25.00 分，

评价得分 21.16 分，得分率 84.64%。

(1) 社会效益

该碧道建设工程选址位于东莞市茶山镇大圳埔排渠北侧，起点位于大圳埔排站，终点至超横路，总长度约 3 公里。项目建设前，该片区硬质驳岸长度 336.46 米，由于历史原因，不少岸线空间被建筑占用，沿岸基本为工业厂房，存在污水直排、乱倒垃圾等问题，影响河道水质及河岸景观；生态软质驳岸长度 2,665.28 米，杂草杂木丛生，道路不通，河长巡河管理难度大，形成管理黑点，私占种植、倾倒垃圾固废等问题频发，地块丧失活力，影响城市形象，不符合水生态文明建要求。

大圳埔排渠茶山段碧道串联生态园湿地公园、大圳埔湿地公园与寒溪河形成生态慢行廊道，该工程河岸形式采用复合岸墙或坡式护岸，贯通全段建设 3 米宽人行步道，每个河段间隔布置景观节点，沿岸增设景观凳及灯光照明，绿化景观总面积约 1.70 万 m²，采用乔灌木、地被植物相结合形式，打造休闲生态的植物生态景观，沿途标识系统按碧道样式要求设立，同时结合河岸碧道建设配套污水出水口、监控系统、管线落地等，保障水环境整治工程效果。该项目作为茶山镇高标准碧道建设的重要内容之一，对大圳埔排渠岸线进行生态环境提升，是保护现有水资源的必要选择，工程建成后能够提升周边村落生态品质，为群众提供休闲游玩好去处，起

到丰富物种、水土保持，增强群众获得感等效益。

(2) 可持续影响

该指标主要考察大圳埔排渠茶山段碧道后续运行维护管理制度的建立情况及落实有效性。

碧道建设工程自 2023 年 11 月 1 日竣工验收后，前 6 个月由施工方负责养护，后路面保洁移交茶山镇公用事务服务中心，其他项目按照属地范围分别移交栗边村、超朗村管养。该碧道后续管养维护架构基本明确。

(3) 社会评价

该指标主要从项目效果满意度、社会认同度两方面，考察公众对碧道建设工程的满意程度及意见反馈。

2024 年 4 月，评价工作组组织开展碧道建设工程项目的公众满意度调查工作，共收集有效问卷 249 份。

问卷调查显示：经常到大圳埔排渠茶山碧道休闲、游玩的受访对象占比 54.22%，偶尔到碧道休闲、游玩的比重为 38.15%；87.15%的受访对象认为碧道景观优美；90.36%的受访对象认为碧道建设对大圳埔排渠生态环境提升效果明显；92.77%的受访对象认为该碧道适合开展散步、游玩、休闲等活动；89.56%的受访对象对碧道亲水设施设置效果、安全性感到满意；89.96%的受访对象对碧道功能分区设计、导向标识指引、基础设施配套及完好程度感到满意；90.76%的受访对象认为碧道对周边人居环境的提升效果明显；

90.36%的受访对象对碧道建设工程表示满意，碧道建设效果获得公众认可。

四、存在问题及建议

(一) 存在问题

1.工程实施程序落实不到位

项目未按建设程序要求办理施工许可。主管单位提供说明表示“该项目的建设内容为人行步道及绿化，不含永久性大型建筑，且为时间紧、任务重的民生改善项目，未办理施工许可证”，与《中华人民共和国建筑法》第七条“建筑工程开工前，建设单位应当按照国家有关规定向工程所在地县级以上人民政府建设行政主管部门申请领取施工许可证”的要求不符。

2.监理记录不够详实

查阅碧道建设工程监理日志(2022年10月3日至2023年10月7日)，“材料进场、取样见证、合格情况”、“检查发现的问题”、“处理措施、意见、结果”3栏内容长期空缺，日志内容不完整，未能准确、全面记录与工程进度、材料、质量、安全相关的问题及解决途径、方法。如：2022年11月9日，因活力段景观平台七施工桩基开挖，基坑边坡土方淤泥坍塌，存在安全隐患，监理公司发出监理通知单(编号001)要求施工方立即整改、消除、落实；同日，因活力段景观平台七基础开挖基坑存水，影响砼浇筑质量，监理公司发出监理通知单(编号002)要求施工方立即整改、

抽排基坑积水，确保承台砼浇筑质量。以上内容均未记录在当天的监理日志中，反映监理日常工作的监理日志未完整记录施工期间材料进场或抽样情况、各监理通知单及主管单位提出的整改函等相关内容，不够详实。

3.财务管理有待规范

工程预算执行率偏低。2022-2023 年茶山财政分局安排项目年初预算 3,230.00 万元，调整后预算 3,550.00 万元；2022-2023 年项目实际支出 1,893.19 万元，年初预算执行率 58.61%，调整后预算执行率 53.33%。

会计科目使用错误。2022 年 11 月“记账-11-0077 号”凭证摘要为“财政直接支付大圳埔排渠茶山段碧道建设工程 10%”，支付金额为 2,204,550.46 元，记入“在建工程/待摊投资其他待摊投资/茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程”。评审工作组审核该凭证附件，发现该笔支出为茶山镇大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目的工程款预付款（占合同金额的 10%）。根据《政府会计准则制度-行政事业单位会计科目和报表》的相关规定，“按照合同规定向承包工程的施工企业预付的备料款和工程款”应通过“预付账款”科目进行核算。

个别会计凭证工程名称录入错误。2023 年 4 月“记账-04-0058 号”凭证摘要为“财政直接支付茶山内河上元村委会段、沙墩渠塘边段水环境综合整治和碧道建设工程第二期监理费”，支付金额为 71,283.75 元，记入“在建工程/待

摊投资/管理性质费用（项目管理费）/监理费/茶山内河上元村委会段、沙墩渠塘边段水环境综合整治和碧道建筑工程”，评审工作组审核该凭证附件，发现该笔支出实为大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目的监理费用，该凭证的工程名称录入错误。

4.绩效管理有待加强

2022年项目绩效目标设置不规范，以立项背景作为年度绩效目标，未反映当年度计划实施内容、预期效益；2022年质量指标、时效指标设置内容与当年度工程规划不符；绩效指标未能全面反映工程建设内容，如截污、雨污分流等配套工程的预期产出及效益；项目效益、可持续影响指标设置笼统，未能结合碧道建设工程特性细化、量化。

5.碧道养护品质有待提升

评审工作组现场踏勘，发现该项目绿化、基础设施运营维护效果不佳，存在垃圾未清理，杂草清除不及时，部分植被生长不佳、呈现稀疏观感，钢筋混凝土栏杆连接位出现裂痕，栏杆底部新增花岗石档条固定不牢、出现松动，部分乔木高度不符合设计要求等问题。

（二）相关建议

1. 规范工程实施程序

按建设程序办理施工许可，做到程序合规。主管单位应及时检视设计图纸中各项内容的完成情况，在第三方检测方案中明确项目所需各类检测的时间计划，用于指导日常施工。

2.督促监理严格履职

后续工作中，主管单位应强化对监理公司的监管，合理界定委托方与监理方的权责边界，对监理人员配备及履职情况进行定期或不定期检查，要求监理公司全面、据实记录监理日志，重点检视项目现场安全、施工质量等记录的完整度，督促监理公司恪尽职守，对施工监理过程中发现的问题及时指出、给出规范的处理方案和意见并及时记录。

3.重视资金财务管理

科学制定资金支出计划，根据项目实施进度合理安排当年度预算资金规模，及时追踪财政资金支出进度，对支出进度缓慢、实施条件变更等情况，主管单位应及时向财政部门反馈及时调整及收回财政资金，提高财政资金使用效率。

建议强化财务资料的审核力度，确保财务处理的准确性和合规性。遵循《政府会计准则制度-行政事业单位会计科目和报表》的规定更正工程预付款的会计科目，订正 2023 年 4 月“记账-04-0058 号”凭证工程名称。

4.合理设置绩效目标

绩效目标既是实施全面绩效管理的原则，也是项目实施过程指南，更是实现绩效考核的标杆和重要依据。工程处于前期准备及施工阶段，在制定绩效目标及绩效指标时，应充分考虑前期准备工作及施工环节产出，结合资金投入情况，合理制定当年度预期完工进度，提出合理、可行的考核指标，如质量指标设置“分部分项工程验收达标率”、时效指标设

置“分部分项工程完工及时率”等。工程处于完工验收阶段，效益指标可设置“日均人流量”反映碧道建设的社会效益，与同类型碧道开展人流量对比；生态效益指标可针对“水质检测达标率”、“绿化率”等指标设置；可持续影响指标可设置“维护保养制度制定”、“运营维护工作落实有效性”等内容。

5.加强绿道维护管养

主管单位应加强对碧道维护管养的监督检查，督促施工方按合同约定做好构筑物、基础设施、绿化等方面的维护工作，新增的栏杆花岗石挡条建议由设计单位明确做法后再行整改。

附件：

- 1.大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目绩效评价评分表
- 2.项目满意度调查结果

项目负责人签字：

受委托单位公章：

附件 1: 大圳埔排渠茶山段碧道建设工程项目绩效评价评分表

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
前期工作	20	论证决策	6	项目立项	6	依据充分性	3	评价要点: ①项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	立项依据充分,符合相关决策或规划,获得上级部门批准,且与部门职责密切相关的得 3 分;否则不得分。	项目经镇领导班子会议同意实施,符合省市关于碧道建设规划,与部门职能相关。	3
						程序规范性	3	评价要点: ①项目是否按照规定的程序申请设立; ②审批文件、材料是否符合相关要求; ③事前是否已开展必要的风险评估、绩效评估、集体决策等。	项目申请、设立过程符合相关要求的,得 3 分;其他视情况扣分。	工程申请设立程序规范,可研、设计等前期工作开展到位,但未取得施工许可。	2
		绩效目标	3	绩效目标设定	3	全面性	3	评价要点: ①绩效目标设置是否与实际工作内容具有相关性,体现决策意图; ②制定的绩效目标是否做到符合客观实际,科学合理,经过主管单位的合理努力,能够实现; ③绩效目标的预期产出效益及效果是否符合正常的业绩水平。	目标设定合理可行,在项目周期内具有实现可能性的,得 3 分;其他视情况扣分。	2022 年绩效目标以背景论述为主,未反映工程预期产出及效益。	1.5
		绩效指标	5	绩效指标设定	5	相关性	2	评价要点: ①绩效指标设定是否与绩效目标有直接关联,能否全面准确反映目标的实现程度。	绩效指标与目标匹配度高,能全面准确反映目标实现程度的,得 2 分;其他视情况扣分。	2022 年绩效指标与当年度施工计划不匹配,部分指标设定不合理,缺乏配套工程相关内容。	1

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
		预算配置	6	资金配置	6	可衡量性	3	评价要点： ①绩效指标设定是否做到定量指标与定性指标相结合，系统且指向明确地反映项目支出的预期产出和效益。	绩效指标设定符合做到定量指标与定性指标相结合、指向明确的，得3分；其他视情况扣分。	效益指标未结合碧道建设效益定量设置。	1.5
						合规性	4	评价要点： ①预算资金的申请是否符合程序、计算依据是否充分、计算过程是否详尽、计算过程是否合理。用以反映和考核预算资金配置的合规性、科学性、合理性。	预算资金申请符合程序要求、计算依据充分、计算过程详尽合理的，得4分；其他视情况扣分。	资金申请符合程序，经财审确定资金规模。	4
						科学性	2	评价要点： ①考量预算的调整情况，体现预算编制的科学程度。 预算调整率=预算追加(减)数/批复预算数 ×100%。	预算调整率<10%的，得2分；10%≤预算调整率<20%的，得1分；20%≤预算调整率<30%的，得0.5分；预算调整率≥30%的，不得分。	2022-2023年预算调整率9.91%，2023年预算调整率18.50%，本项扣0.5分。	1.5
过程管理	25	资金管理	4	财务制度	1	健全性	1	评价要点： ①项目主管单位的财务制度是否健全，是否制定专项资金财务管理方法。用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。	制定有项目相关财务管理方法的，得1分；其他视情况扣分。	财务制度健全。	1

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
				资金使用	3	支出合规性	2	评价要点： ①项目主管单位资金支出时是否有完整的审批程序和手续； ②项目会计核算是否规范，是否进行专账管理，支出记录是否完整规范，凭证是否合规有效； ③资金支出用途是否与预算批复方向一致； ④资金拨付是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	资金支出合理规范，不存在违规支出情况的，得2分；否则视情节扣分。 被财政、审计部门检查、评价发现问题，或发现问题未整改的，不得分。	工程预付款账务处理错误，个别凭证项目信息归属错误。	1
						支付及时性	1	评价要点： ①项目主管单位是否按照合同规定及时支付工程费用。	工程费用及时支付，得1分；否则视情节扣分。	费用支付基本及时。	1
				建设方案	3	施工计划性	2	评价要点： ①项目建设方案是否进行科学论证； ②建设方案是否合理反映预期绩效目标需求，各项建设内容或业务是否有详细的计划和实施方案。	方案经过评审或论证，且施工计划内容齐全细化的，得2分；其他视情况扣分。	施工组织设计方案内容完整，经审批后实施。	2
						节点明确性	1	评价要点： ①项目实施过程的各个时间节点控制是否明确。	项目实施各环节时间节点明确的，得1分；其他视情况扣分。	已制定施工进度表，各阶段施工节点明确。	1
		建设管理	12	管理制度	2	制度健全性	2	评价要点： ①主管单位是否具备完善的工程管理制度保障项目的进度与质量。	具备工程管理制度的，得2分；其他视情况扣分。	该工程管理执行《茶山镇政府投资项目管理办法》。	2

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分	
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重					
						归档 规范性	2	评价要点： ①项目工程实施期间形成的材料是否按规定及时归档，归档是否完整规范。	资料归档规范的，得2分；其他视情况扣分。	资料归档较到位。	2	
				合同 管理	2	管理 规范性	2	评价要点： ①项目涉及的各环节是否按要求及时签订合同并严格执行，是否有调整合同约定的行为，变更合同是否履行相关手续等。	合同管理规范的，得2分；其他视情况扣分。	个别合同条款审核不细致，出现其他项目信息，如勘察合同。	1.5	
				质量 可控	3	标准 健全性	1	评价要点： ①是否已制定或具有相应的项目质量要求或标准。	已制定或具有相应的建设质量标准的，得1分；其他视情况扣分。	符合。	1	
						措施 有效性	2	评价要点： ①是否采取了相应的项目质量检查、验收等必需的控制措施或手段。	项目实施期间，有效采取了质量检查、验收等手段的，得2分；其他视情况扣分。	聘请监理对施工质量进行监管。	2	
				履职 尽责度	6	主管 单位 履职度	3	评价要点： ①主管单位是否对施工、监理等工程参与单位进行监督，且记录资料齐全。	有考核监督、且考核监督资料齐全的，得3分；其他视情况扣分。	整体到位。	3	
						监理 单位 履职度	3	评价要点： ①监理单位是否对碧道建设工程进行全程监督管理，且记录资料齐全。	有考核监督、且考核监督资料齐全的，得3分；其他视情况扣分。	监理日志内容未能与监理通知单、整改情况对应。	2	
				履职 管理	9							

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
产出	30	项目产出	30	产出数量	5	工程完工率	5	评价要点： ①工程完工率=实际完工项目数/计划完工项目数×100%。	得分=工程完工率×5。	完工率 100%。	5
				产出质量	9	公开招标执行率	2	评价要点： ①考量所有项目或服务进行公开招标情况； ②公开招标执行率=通过公开招标采购的服务数量/达到公开招标标准的服务数量/×100%。	得分=公开招标执行率×2	碧道建设工程、连通道道路改造工程的施工方均通过公开招标采购，公开招标执行率 100%。	2
						工程质量抽检合格率	3	评价要点： ①项目原材料、砂浆配比、混凝土、灌注桩、钢筋等强度抽检结果，是否符合相关质量技术要求； ②抽检合格率=抽检合格项目数/抽检项目总数×100%。	得分=抽检合格率×3	施工材料、施工质量等检测合格。	3
						工程验收合格率	4	评价要点： ①工程验收合格率=验收鉴定为合格的单项工程个数/验收工程交验总数×100%。	得分=验收合格率×4	该工程于 2023 年 11 月竣工验收合格。	4
						产出时效	8	计划工期完成及时率	4	评价要点： ①计划工期完成及时率=工程实际完成时间/工程计划完成时间×100%； ②客观原因造成延误的需要提供佐证。	得分=计划工期完成及时率×4

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
						单项工程完成及时率	4	评价要点： ①在规定时限内及时完成的实际单项工程数与计划数的比率，用以反映和考核时效目标的实现程度； ②单项工程完成及时率=按时完成的单项工程数量/单项工程总数×100%。	得分=单项工程完成及时率×4	整体能按计划推进，施工期间涉及工期顺延并报请监理方、主管单位审批，本项酌情给分。	3.5
				预算管理	8	预算执行率	5	评价要点： ①考核预算安排资金、实际使用资金与结转资金的情况。用以反映项目预算执行情况。 ②预算执行率=(实际支出资金/财政安排预算资金)*100%。	预算执行率≥90%以上的，得5分；80%≤预算执行率<90%的，得3分；预算执行率<80%的，不得分。	2022-2023年，调整后预算执行率为53.33%。	0
						投资结构变动率	3	评价要点： ①评价项目在没有突破批准投资规模的情况下，对照批准的设计方案是否新增建设内容、或各单项工程之间调整，用以反映和考核建设单位执行原设计方案的有效性。 ②投资结构变动率=(增加、变更项目投资金额/项目总投资概算金额)*100%。	投资结构变动率在10%以内的，得3分；10%≤投资结构变动率<15%的，得1.5分；其他情况不得分。	碧道建设工程投资结构变动率3.84%，连通道路改造工程投资结构变动率-2.90%。	3

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
效益	25	项目效益	25	社会效益	15	工程设施完好度	5	评价要点： ①工程施工后道路、建筑物、亲水平台、构筑物、公共服务设施、器材、标识等发挥作用情况。	结合实地调研、满意度调查问卷，得分=设施完好度×5。	公众调查满意度89.96%，现场调研发现部分植被生长不佳、栏杆底部挡条松动。	3.5
						生态环境提升效果	4	评价要点： ①绿道及工程施工后，对大圳埔排渠周边环境、水生态的提升程度。	结合实地调研、满意度调查问卷，得分=生态环境提升效果×4。	公众调查满意度90.36%。	3.61
						休闲场地配套完善率	3	评价要点： ①工程施工后，是否有效促进大圳埔排渠及周边区域休闲场地、基础设施的配套完善。	结合实地调研、满意度调查问卷，得分=休闲场地配套完善率×3。	碧道建设增加群众休闲去处，据满意度调查结果及现场调研，场地基础设施仍有完善空间。	2
						人居环境提升度	3	评价要点： ①碧道建设工程对周边居民人居环境、生活质量的带动作用。	结合实地调研、满意度调查问卷，得分=人居环境提升度×3。	公众调查满意度90.76%。	2.72
				可持续影响	3	后续管理	3	评价要点： ①大圳埔碧道后续运维管理制度建设及落实有效性。	碧道日常运维机制顺畅有效且运维记录完备的，得3分；其他视情况扣分。	项目处于施工单位合同养护期内，移交后运维主体已明确。	3
				社会评价	7	公众满意度	7	评价要点： ①公众对大圳埔碧道建设工程的评价及满意程度。	得分=满意度×7	公众调查满意度90.36%。	6.33
合计							100	—	—	—	81.77

一级指标		二级指标		三级指标		四级指标		指标说明	评分标准	评分意见	得分
名称	权重	名称	权重	名称	权重	名称	权重				
逆指标	-10	逆指标	-10	资金使用	-10	资金使用	-10	反映项目实施过程中，是否存在克扣、截留、挤占、挪用资金。	资金使用出现克扣、截留、挤占、挪用现象，在评定总分中减去相应分数。	资金支出合规。	0
										综合得分	81.77
										评价等次	良

附件 2: 项目满意度调查结果

序号	调查内容	调查结果 (单位: 份、%)		
		经常	偶尔	未曾去过
1	到碧道休闲、游玩频率	经常	偶尔	未曾去过
		135 (54.22%)	95 (38.15%)	19 (7.63%)
2	碧道景观美观程度	优美	一般	无吸引力
		217 (87.15%)	29 (11.65%)	3 (1.20%)
3	碧道建设对大圳埔排渠生态环境的影响	提升效果明显	一般	无变化
		225 (90.36%)	23 (9.24%)	1 (0.40%)
4	是否适合散步、游玩、休闲等活动	适宜	一般	不适合
		231 (92.77%)	17 (6.83%)	1 (0.40%)
5	亲水设施设置效果、安全性满意度	满意	一般	不满意
		223 (89.56%)	25 (10.04%)	1 (0.40%)
6	功能分区设计、导向标识指引、基础设施配套及完好程度满意度	满意	一般	不满意
		224 (89.96%)	24 (9.64%)	1 (0.40%)
7	碧道对周边人居环境提升效果	效果明显	一般	无变化
		226 (90.76%)	21 (8.43%)	2 (0.80%)
8	对碧道建设工程总体评价	满意	一般	不满意
		225 (90.36%)	22 (8.84%)	2 (0.80%)
9	建议	常态化巡逻, 加强卫生管理, 定期清理杂草, 维护碧道各项设施, 保持休闲效果		
		增加: 儿童娱乐设施、健身器材、公共卫生间、趣味性设施、垃圾桶、长凳、防雨设施		
		考虑增设消费点, 如咖啡吧、阅读驿站、自动售水机		